

**YAPI KREDİ FİNANSAL KİRALAMA A.Ö.**

**31/12/2019**

**FAALİYET RAPORU**



## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O. Genel Kurulu'na

### 1. Görüş

Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O.'nun ("Şirket") 1 Ocak 2019 - 31 Aralık 2019 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### 2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### 3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak 2019 - 31 Aralık 2019 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 3 Şubat 2020 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

### 4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmak şeklinde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.



c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

## **5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu**

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali. Müşavirlik A.Ş.

Didem Demer Kaya, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 17 Şubat 2020

## **İÇİNDEKİLER**

<b>YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU</b>	<b>1-2</b>
<b>YÖNETİM KURULU MESAJI</b>	<b>3</b>
<b>OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTI GÜNDEMİ</b>	<b>4</b>
<b>A. GENEL BİLGİLER</b>	<b>5-11</b>
<b>B. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR</b>	<b>12</b>
<b>C. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA GELİŞTİRME FAALİYETLERİ</b>	<b>11</b>
<b>Ç. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER</b>	<b>12-13</b>
<b>D. FİNANSAL DURUM</b>	<b>13-15</b>
<b>E. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ</b>	<b>15-16</b>
<b>F. DİĞER HUSUSLAR</b>	<b>17-19</b>

## YÖNETİM KURULU MESAJI

Değerli Hissedarlarımız,

Gelişmiş ülke Merkez Bankaları ve özellikle FED, 2019 yılında ekonomiyi desteklemek adına para politikalarında yeniden gevşemeye dönmüş ve ekonomiye ilişkin risklerin azalması sağlanmıştır.

2019 yılı Türkiye ekonomisi için ise planlı bir düzeltme yılı olarak gerçekleşmiştir. Enflasyonu kontrol altında tutmak için yılın ilk yarısında Merkez Bankası'nın uygulamaya koyduğu sıkı para politikası sonrasında enflasyondaki kalıcı toparlanma ile gelen faiz indirimleri, maliye politikaları ve düzenleyici kurumlar ile bankacılık sektörü arasındaki güçlü iş birliği ile 2019 yılı yerel piyasalarda dengelenme sürecinin yaşandığı bir yıl oldu.

2019 yılında sektör liderliğini devam ettiren Yapı Kredi Leasing 10 milyar TL tutarında kiralama alacağına ulaştı ve 360 milyon TL net kar elde etti. Yapı Kredi Leasing, verdiği danışmanlık hizmetleri, teknolojik yatırımları, çeşitlendirilmiş fonlama stratejisi ve öncü hazine yönetimi uygulamalarıyla sektöre öncülük ederek Türkiye ekonomisinin ve finans sektörünün önemli oyuncularından biri olmaya devam etti. Özellikle yılın ikinci yarısında nakit yönetiminin ön plana çıkmasıyla nakit akışı ile tahsilatlar yakından takip edildi.

Yapı Kredi Leasing olarak 2020 yılında da, sektöre ilk olarak kazandırdığımız yenilikçi çözümleri geliştirerek liderlik çitımızı daha da yükselteceğiz. Bu süreçte, henüz finansal kiralama hizmeti ile tanışmamış olan firmalara bu işi tanıtmak, teknolojik çözümlerimizi daha ileri seviyeye taşımak ve hem şubeler hem de satıcılarla iş birliği imkanlarını güçlendirmek ana amaçlarımız arasında olacak.

Sektör liderliğimizi sürdürme stratejimiz ile yolumuza devam ederken bize her zaman güvenen değerli müşterilerimize, desteklerini esirgemeyen hissedarlarımıza ve özverili çalışmalarıyla bu başarıda büyük payı olan tüm çalışanlarımıza teşekkürlerimi sunarım.

Gökhan Erün  
Yönetim Kurulu Başkanı

**YAPI KREDİ FİNANSAL KİRALAMA A.O.'NUN 04/03/2020 TARİHİNDE YAPACAĞI OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI GÜNDEMİ:**

1. Açılış ve Toplantı Başkanının seçilmesi,
2. Şirket Yönetim Kurulu'nca hazırlanan 2019 Yılı Faaliyet Raporunun okunması, müzakeresi ve onaylanması,
3. 2019 Yılı hesap dönemine ilişkin Denetim Raporunun okunması,
4. 2019 Yılı hesap dönemine ilişkin Finansal Tabloların okunması, müzakeresi ve onaylanması,
5. TTK'nın 363'üncü maddesine göre yıl içerisinde Yönetim Kurulu üyeliğinde meydana gelen değişikliğin onaylanması,
6. Yönetim Kurulu üyelerinin Şirketin 2019 yılı faaliyetlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmesi
7. Yönetim Kurulu'nun 2019 yılı kâr/zararı hakkındaki önerisinin kabulü, değiştirilerek kabulü veya reddi,
8. Yönetim Kurulu üye sayısının ve görev sürelerinin belirlenmesi, belirlenen üye sayısına göre seçim yapılması,
9. Yönetim Kurulu üyelerine 2019 yılı içinde sağlanan menfaatlerin onaylanması ve 2020 yılına ait yıllık brüt ücret tutarının belirlenerek onaylanması,
10. Türk Ticaret Kanunu gereğince Yönetim Kurulu tarafından yapılan denetçi seçiminin onaylanması,
11. Yönetim Kurulu Üyelerine, Şirketle kendisi veya başkası adına işlem yapabilmeleri, Şirket'in faaliyet konusuna giren işleri, bizzat veya başkaları adına yapmaları ve aynı tür ticari işler yapan şirketlere sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla da ortak olabilmeleri ve diğer işlemleri yapabilmeleri hususunda, Türk Ticaret Kanunu'nun 395'inci ve 396'ncı maddeleri çerçevesinde izin verilmesi,
12. Türk Ticaret Kanunu'nun 505'inci maddesi ve Şirket Esas Sözleşmesi gereğince; borçlanma aracı niteliğinde menkul kıymet çıkarılması ve hükümleriyle şartlarının saptanması yetkisinin 15 ay süre ile Yönetim Kurulu'na bırakılmasına onay verilmesi,
13. Dilek ve görüşler.

## A. GENEL BİLGİLER

### YAPI KREDİ FİNANSAL KİRALAMA A.O. HAKKINDA

<b>Kurumun Ticaret Unvanı</b>	: YAPI KREDİ FİNANSAL KİRALAMA A.O.
<b>Kuruluş Tarihi</b>	: 19.02.1987
<b>Ticaret Siciline Tescil Edildiği Yer</b>	: İSTANBUL
<b>Ticaret Sicil No</b>	: 231531
<b>Merkez Adresi</b>	: Cömert Sokak No:1A D:18,19,20 Levent Mahallesi, Beşiktaş – İSTANBUL
<b>İletişim Bilgileri</b>	
<b>Telefon No</b>	: (212) 339 90 00
<b>Faks No</b>	: (212) 339 91 00
<b>İnternet Adresi</b>	: <a href="http://www.ykleasing.com.tr">www.ykleasing.com.tr</a>
<b>E-posta Adresi</b>	: <a href="mailto:info@ykleasing.com.tr">info@ykleasing.com.tr</a>
<b>Kayıtlı Olunan Vergi Dairesi</b>	: Boğaziçi Kurumlar Vergi Dairesi
<b>Rapor Dönemi</b>	: 01.01.2019 -31.12.2019

19 Şubat 1987 yılında kurulan Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O., Koç Finansal Hizmetler Grubu'na dahil olan bir finansal kiralama şirketi olarak Koç Holding'e ve İtalyan UniCredit Grubu'na aittir.

Şirket'in hisseleri 11 Ocak 1994 tarihinden itibaren İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem görmekte iken Sermaye Piyasası Kurulu'nun 30 Temmuz 2010 tarihli ve 22/675 sayılı "Payları Borsada İşlem Gören Şirketlerin Kendi İstekleriyle Borsa Kotundan Çıkma İşlemlerinde Uyacakları İlke ve Esaslar" düzenlemesi çerçevesinde Şirket ve ana ortak Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. ("YKB") ilgili mercilere gerekli başvuruları yapmış ve Şirket'in borsa kaydından çıkarılmasına ilişkin duyuru 13 Temmuz 2012 tarihinde Kamu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) ilan edilmiş olup Şirket'in işlem sırası 20 Temmuz 2012 tarihinde ikinci seans sonrasında işleme kapatılmıştır. Şirket, 14 Aralık 2012 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: IV, No:39 sayılı "İhraççıların Muafiyet Şartlarına ve Kurul Kaydından Çıkarılmalarına İlişkin Esaslar Tebliği"ne istinaden Şirket'in Sermaye Piyasası Kurulu kaydından çıkarılması için Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurulmuş olup, Sermaye Piyasası Kurulu'nun, 04/04/2013 tarihli, 2013/11 sayılı Bülteni ile Şirketimizin Sermaye Piyasası Kanunu kapsamında çıkarıldığı yayınlanmıştır.

31 Aralık 2019 tarihi itibari ile Şirket'in 139 çalışanı vardır. Şirket'in bütün faaliyetleri ağırlıklı olarak tek bir coğrafi bölgede (Türkiye) ve finansal kiralama ve faaliyet kiralaması alanlarında yürütülmektedir. Şirketin Ticaret sicil numarası 231531'dir ve resmi web sitesi [www.ykleasing.com.tr](http://www.ykleasing.com.tr)'dir.

Şirket merkezi Cömert Sokak No:1A D:18,19,20 Levent Mahallesi, Beşiktaş-İstanbul/Türkiye adresindedir.

Ülke ekonomisinin bir bütün halinde incelenmesi, detaylı bir şekilde sektörlerin analiz edilmesi kuruluşundan beri Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O.'nun politikası olmuştur. Yapı Kredi

Finansal Kiralama A.O. tarafından finanse edilen yatırımlar başta inşaat, basım, otomotiv, turizm, tarım, medikal ve gayrimenkul sektörleri olmak üzere çok geniş bir yelpazeye yayılmaktadır ve yıllardan beri çeşitli ölçekte işletmelere makine ve ekipman bazında finansman çözümleri alanında yardımcı olmaktadır.

Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O.'nun, müşteri portföyünün büyük bir kısmı Türkiye Ekonomisi'nde önemli bir etkiye sahip olan küçük ve orta ölçekli işletmelerden (KOBİ) oluşmaktadır. Bu şirketler, ölçekleri nedeni ile yatırımları için orta ve uzun vadeli dış finansmana sınırlı bir şekilde erişebildiklerinden söz konusu şirketlerin mali operasyonlarının başarılarında finansal kiralama hayati önem taşımaktadır. Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O., KOBİ yatırımlarının yanı sıra, kurumsal ölçekteki firmaların da finansal ihtiyaçlarını karşılamakta yardımcı olmaktadır. Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O., 30 yıla yaklaşan deneyimi ile müşterilerinin kendilerine özgü iş amaçlarını karşılamak için finansman modeli tasarlamak konusunda sektör bilgisi ve finansal uzmanlığı ile ön plana çıkmaktadır.

Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O. müşterilerinin yatırım projelerine hızlı cevap verebilmek ve yatırımcı firmalara her an ulaşabilmek amacı ile İstanbul, İzmir, Bursa, Ankara, Antalya, Adana, Konya, Gaziantep, Samsun ve Denizli illerinde şube bazında temsil edilmektedir. Bu suretle yerel satıcı firmalar ile çalışma imkanı yaratılmakta ve satışlarına finansman sağlanmaktadır.

Koç Finansal Hizmetler Grubu'nda yaratılan sinerjiden yararlanan Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O., grubun imkanlarını en iyi şekilde kullanarak karlılığını yüksek düzeyde tutabilmektedir.

## **MERKEZ DIŞI ÖRGÜTLER**

Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O.'nun Türkiye'nin farklı bölgelerinde şube ve temsilcilikleri bulunmaktadır. Şube ve temsilcilikler Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından alınan izinler sonrasında faaliyete geçmiştir.

Şubelerinin detaylı listesi aşağıdadır:

### **Beyoğlu Şubesi:**

Şehit Muhtar Caddesi No:5 Kat:6 Taksim, Beyoğlu / İSTANBUL  
Tel: 0 212 297 60 71

### **Trakya Şubesi:**

Çobançeşme mah. Sanayi cad. A Blok No:4/28 Bahçelievler/İSTANBUL  
Tel: 0 212 657 10 94

### **Kadıköy Şubesi:**

Kozyatağı Mahallesi Şehit Mehmet Fatih Öngül Sk.No:1 Kat 4 Kozyatağı/İSTANBUL  
Tel: 0 216 362 03 05

### **Ege Şubesi:**

Gazi Bulvarı Ege Han No:3 Kat:3 35210 Pasaport/İZMİR  
Tel: 0 232 441 01 17

### **Akdeniz Şubesi:**

Kızıltoprak Mahallesi Aspendos Bulvarı No:35 ANTALYA



Tel: 0 242 312 75 48

İç Anadolu ve Karadeniz Şubesi:

Atatürk Bulvarı No:93 Kat:3 Kızılay/ANKARA

Tel: 0 312 435 31 33

Adana Şubesi:

Reşatbey Mah. Atatürk Cad. Semih Rüstem İş Merkezi No:18/1 A Blok Kat:6 Seyhan/ADANA

Tel: 0 322 352 97 22

Galata Şubesi:

Müeyyetzade Mahallesi Kemeraltı Caddesi Karaköy Palas No:4 Kat:3 Beyoğlu/İSTANBUL

Tel: 0 212 522 03 84

Konya Şubesi:

Fevzi Çakmak mah. Ankara cad. No:208 /D Karatay/KONYA

Tel: 0 332 342 73 31

Gaziantep Şubesi:

Karagöz Caddesi Delivaiz Sok. No:9 Kat:1 Şahinbey/GAZİANTEP

Tel: 0 342 323 35 14

Bursa Şubesi:

23 Nisan mah.75. Yıl Bulvarı Durmazlar İş Merkezi A Blok No:5/A Nilüfer/ BURSA

Tel: 0 224 271 49 74

Kartal Şubesi:

Esentepe Mahallesi Cevizli D-100 Güney Yan Yol Caddesi Lapis Han No:25/8-24 Kartal /

İSTANBUL Tel: 0 216 447 49 57

Denizli Şubesi:

Saraylar Mahallesi Saltak Caddesi No:2 K:1 Merkez Efendi / DENİZLİ

Tel: 0 258 242 24 05

Samsun Şubesi:

Ulugazi Mahallesi 100.Yıl Bulvarı No:127 İlkadım / SAMSUN

Tel: 0 362 431 46 35

## ORTAKLIK YAPISI

Şirket'in tescil edilmiş sermayesi beheri nominal 1 tam TL değerinde 389.927.705 adet hisseden oluşmaktadır.

Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O.'nun 31.12.2019 tarihi itibari ile ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2019</b>	
	<b>Tutar (TL)</b>	<b>Ortaklık payı (%)</b>
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	389.903.491	99,99
Diğer	24.214	0,01
	<b>389.927.705</b>	<b>100,00</b>

## YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

### Yönetim Kurulu Üyeleri

Gökhan Erün	: Yönetim Kurulu Başkanı
Erhan Adalı	: Üye
Nurgün Eyüboğlu	: Üye
Tanju Fatih Torun	: Üye-Genel Müdür
Marco Iannaccone	: Üye
Massimo Francese	: Üye

### Denetim Komitesi

Nurgün Eyüboğlu  
Abdullah Geçer

### Gökhan Erün - Yönetim Kurulu Başkanı

Gökhan Erün, İstanbul Teknik Üniversitesi Elektronik ve Haberleşme Bölümü lisans, Yeditepe Üniversitesi İşletme Bölümü yüksek lisans mezunudur. 1994 yılında Garanti Bankası Hazine Müdürlüğü'nde kariyerine başlamıştır. 1999-2004 yılları arasında Ticari Pazarlama Birim Müdürlüğü görevini yürütmüştür. 2004'te atandığı Garanti Emeklilik ve Hayat Genel Müdürlüğü görevinden sonra Eylül 2005'te Garanti Bankası'nda Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. Eylül 2015'ten itibaren Garanti Bankası Genel Müdür Vekili olarak kariyerine devam eden Erün, bu dönemde Kurumsal Bankacılık Koordinasyon, Hazine, Hazine Pazarlama ve Finansal Çözümler, Türev Ürünler, Nakit Yönetimi ve İşlem Bankacılığı ve Finansal Kurumlar alanlarından sorumlu olarak görev yapmıştır. Aynı zamanda Garanti Bankası'nın çeşitli işbirliklerinin Yönetim Kurullarında görev almıştır. Ocak 2018'den itibaren kariyerine Yapı Kredi'de devam eden Erün, Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi ve Genel Müdür olarak görev yapmaktadır. Aynı zamanda, Koç Finansal Hizmetler'de Murahhas Üye ve İcra Başkanı olan Erün, Yapı Kredi Grubu işbirliklerinin Yönetim Kurullarında da yer almaktadır.

## **Erhan Adalı - Üye**

Erhan Adalı, lisans derecesini 1987 yılında İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden almış ve iş hayatına Garanti Bankası'nda Müfettiş olarak başlamıştır. Adalı, çeşitli pozisyonlarda görev almasının ardından 1997-2005 yılları arasında Kurumsal Şube Müdürü, Ticari Bankacılık Bölge Müdürü ve Kobi Bankacılığı Pazarlama Müdürlüğü'nde Koordinatör olarak görev almıştır. 2005-2012 yılları arasında Garanti Emeklilik ve Hayat AŞ'nin Genel Müdürü olarak görev yapan Adalı, ardından 2015 yılına kadar Garanti Bankası'nda Krediler Genel Müdür Yardımcısı görevini sürdürmüştür. 2015-2017 yıllarında Garanti Leasing ve Garanti Mortgage Yönetim Kurulu Üyesi olarak çalışmıştır. Adalı, Mart 2018 tarihinden bu yana ise Yapı Kredi Bankası'nda Kurumsal ve Ticari Bankacılık'tan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir. Adalı, aynı zamanda Mart 2018 tarihinden bu yana İcra Kurulu Üyesi'dir. Ayrıca Yapı Kredi Faktoring, Yapı Kredi Leasing, Yapı Kredi Bank Azerbaycan ve Yapı Kredi Bank Malta'da Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

## **Nurgün Eyüboğlu - Üye**

Boğaziçi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nden 1991 yılında mezun olan Nurgün Eyüboğlu, bankacılık kariyerine 1993 yılında Koçbank'ta başlamıştır. Burada çeşitli görevlerde bulunmuş olan Eyüboğlu, son olarak Kurumsal Bankacılık Grup Başkanlığı görevinde bulunmuştur. Nisan 2006 tarihinde Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.'de Kurumsal Bankacılık ve Çok Uluslu Firmalar Grup Başkanlığı görevini üstlenmiştir. Şubat 2009 tarihinde Yapı Kredi Finansal Kiralama Anonim Ortaklığı Genel Müdürlüğü görevine, Mart 2009 tarihinde ise aynı zamanda Yönetim Kurulu üyeliğine atanmıştır. Şubat 2013 itibari ile Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.'de Kurumsal ve Ticari Krediler Genel Müdür Yardımcısı olarak görevlendirilmiştir. Nurgün Eyüboğlu Mart 2015 itibari ile Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O.'da Yönetim Kurulu üyesi olarak atanmıştır.

## **Marco Iannaccone – Üye**

Yüksek eğitimini Venedikte Università Degli Studi di Venezia'da işletme üzerine tamamladıktan sonra Clemson University'de işletme üzerine master yapmış olup, aynı üniversitede kısa bir dönem araştırma asistanı olarak görev yapmıştır. Kariyerine 1995 yılında 3B S.p.A. bünyesinde Uluslararası Satış Müdür Asistanı olarak başlayan Iannaccone, Kasım 1995-Eylül 1997 yılları arasında KPMG S.p.A. ve Eylül 1997 - Ocak 1999 yılları arasında ise Anderson Consulting S.p.A. sırasıyla danışman ve kıdemli danışman olarak görev yapmıştır. Ocak 1999'da Araştırma ve Stratejik Planlama Departmanında direktör olarak başlamış olduğu Deutsche Bank S.p.A. da üst düzey pozisyonlara getirilen Iannaccone, Ağustos 2002'de Özel ve Kurumsal Bankacılık Ticari Planlama Bölümünün başkanı iken ayrılmış ve UniCredit Group'a katılmıştır. UniCredit Group'ta farklı görev ve sorumluluklar üstlenen Iannaccone Mart 2005'te Yeni Avrupa Bölgesi Strateji, Planlama ve Kontrol Yönetimini, Eylül 2006'da CEE ve Polonya Pazarı Bölgesi Strateji, Planlama ve Kontrol Yönetimini, Eylül 2008'de Bank Pekao SA CFOLuk görevini, Aralık 2008'de aynı bankanın Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini üstlenmiş olup ve Nisan 2013'ten itibaren de Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. İdari Başkan Yardımcılığı ve CFOLuk görevlerini sürdürmektedir. Iannaccone, 31 Mayıs 2019 tarihinden beri Yapı Kredi Finansal Kiralama Anonim Ortaklığı Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürütmektedir.

## **Massimo Francese – Üye**

Massimo Francese Milano’da (İtalya) 1990 yılında “Cattolica del Sacro Cuore” Üniversitesi, Ekonomi & Ticaret Bölümü’nden mezun olmuştur. 1991 yılında “Credito Italiano” bankasında Müşteri İlişkileri Yöneticisi olarak göreve başladı ve sonrasında aynı kurumda Organizasyon, Teftiş, Planlama ve Kontrol gibi çeşitli alanlarda deneyim kazanmıştır. 2005 yılında Unicredit, Grup Planlama Başkanı olmuştur. 2007-2010 yılları arasında kariyerine Unicredit Family Financing Bank S.p.A’da Finans Başkanı (CFO) olarak devam etmiştir. Kasım 2010’dan 2012 yılı başlarına kadar Unicredit S.p.A Tüketici Finansmanı Bölümü’nde, Değerleme Yönetimi ve Planlama Başkanlığı’nda bulunmuştur. Bunu takiben, 2012 yılında Sofya’da (Bulgaristan) “Unicredit Consumer Financing EAD”de CEO ve Yönetim Kurulu Başkanı olduğu görevini, Şubat 2016 sonuna değin sürdürmüştür.

Mr. Francese, 1 Mart 2016 tarihi itibari ile Yapı Kredi Bankası A.S. Finansal Planlama ve Mali İşler’den sorumlu Genel Müdür Yardımcısı (CFO) ve İcra Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

## **Tanju Fatih Torun- Üye-Genel Müdür**

Tanju Fatih Torun 1988 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü’nden mezun olmuş, iş hayatına 1989’da Yapı Kredi Bankası’nda Müfettiş Yardımcısı olarak başlamıştır. 1989-1999 yılları arasında Müfettiş ve Başmüfettiş olarak görev yapan Torun, 2000-2007 yılları arasında sırasıyla Ulus / Perakende, Ostim / Ticari ve Fuar / Kurumsal Şubelerinde Şube Müdürü olarak çalışmış, 2007 yılında Güneşli Kurumsal Merkezi Şubesi’nde Kurumsal Bankacılık Merkezi Yöneticisi olarak kariyerine devam etmiştir.

2009 yılında Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O. ‘ya Satış Grubu Başkanı olarak atanan Torun, 2010-2013 yılları arasında aynı şirkette Satıştan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. 2013 yılında Yapı Kredi Bankası, Kurumsal Bankacılık Satış Yönetim Başkanı olarak görevlendirilen Tanju Fatih Torun, Nisan 2016 itibari ile Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O.’ya Genel Müdür olarak atanmıştır. Torun aynı zamanda Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O. Yönetim Kurulu Üyesidir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyelerinden; Marco Iannaccone, Yönetim Kurulu Üyeliği, Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ve Şirketteki diğer tüm görevlerinden; Massimo Francese, Yönetim Kurulu Üyeliği ve Şirketteki diğer tüm görevlerinden 5 Şubat 2020 tarihi itibariyle istifa etmişlerdir.

## ÜST YÖNETİM

### **Genel Müdür**

Tanju Fatih Torun

### **Genel Müdür Yardımcıları**

Serkan Keskin

Mali İşler BT ve Operasyondan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı

Burcu Şirin

Satıştan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı

Saliha Pınar Çavdar

Kredi Tahsis ve Risk İzleme'den sorumlu Genel Müdür Yardımcısı

### **Serkan Keskin – Genel Müdür Yardımcısı**

Marmara Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümü'nden 2000 yılında mezun olan Serkan Keskin, kariyerine aynı yılın Eylül ayında PricewaterhouseCoopers Bağımsız Denetim Şirketi'nde başlamıştır. Temmuz 2003 tarihinde Denetim Asistanlığı görevinden ayrılmış, Ocak 2004 - Haziran 2004 tarihleri arasında Sanat ve Marka Org. Hiz. A.Ş.'de Mali İşler Sorumlusu, Temmuz 2004 - Mayıs 2005 tarihleri arasında Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş.'de Uzman, Mayıs 2005 - Nisan 2006 tarihleri arasında Pars McCann Erickson'da Finansal Kontrolör görevlerinde bulunmuştur. Nisan 2006'da Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. bünyesine katılmış olup, sırasıyla Konsolidasyon Yöneticisi, Konsolidasyon ve Uluslararası Raporlama Bölüm Başkanı ve Finansal Raporlama Direktörü görevlerini almıştır. Mayıs 2012 tarihinde Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O. şirketinde Finansal Planlama Mali İşler, BT ve Operasyon Genel Müdür Yardımcısı görevine başlamış ve halen devam etmektedir.

### **Burcu Şirin - Genel Müdür Yardımcısı**

1993 yılında Boğaziçi Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümünden mezun olan Burcu Şirin, kariyerine aynı yıl Pamuk Leasing'de başlamıştır. Burada Genel Müdür Yardımcısı görevinden ayrıldıktan sonra, 2007-2009 yılları arasında EFG Leasing'de Bölüm Başkanı olarak görev almıştır. 1 Ekim 2009 tarihinde Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O. şirketinde Satıcı Satış Kanalı ve Uluslararası Leasing Müdürü olarak göreve başlamış ve 1 Ocak 2014 tarihi itibari ile Yapı Kredi Finansal Kiralama Satıştan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı'na atanmış ve halen Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O. Satıştan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

### **Saliha Pınar Çavdar - Genel Müdür Yardımcısı**

1995 yılında İstanbul Üniversitesi İktisat ve İşletme Bölümlerinden mezun olan Saliha Pınar Çavdar, bankacılık kariyerine 1995 yılında Koçbank A.Ş.'de başlamıştır. 2005 yılında Koçbank'taki Kurumsal Krediler Tahsis Yöneticiliği görevinden ayrılmış olup, Unicredit Italiano SpA'ya Kurumsal Krediler Tahsis Danışmanı olarak başlamıştır. 2007 yılında buradaki görevinden ayrılmış ve Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.'de, Ağustos 2013 tarihine kadar Kurumsal ve Ticari Krediler İzleme Grubu Direktörü olarak görev almıştır. Ağustos 2013 tarihi itibari ile Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O. şirketinde Kredi Tahsis ve Risk İzleme'den sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı'na atanmış ve halen bu görevine devam etmektedir.

## **B. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR:**

2019 yılında Şirket yönetim kurulu ve üst düzey yöneticilere ödenen ücret ve benzeri menfaatlerin toplamı 4.312 bin TL'dir.

## **C. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA GELİŞTİRME FAALİYETİ**

Şirket müşteri profilini geliştirmek için araştırma ve pazarlama faaliyetinde bulunmaktadır.

## **Ç. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

### **1. Etik Kurallar**

Etik kurallar, doğruluk ve dürüstlük ölçüleri olup, bireysel ve sosyal ilişkilerin temelini oluşturur. Şirket'in etik kuralları personel politikaları, ilke ve tüzüklerinin bir bölümüdür ve detaylandırılmış olarak çalışanlarca kabul edilmiştir.

### **2. Faaliyet Yılı İçerisinde Yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantıları**

Faaliyet yılı içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.

### **3. Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler**

Şirket geçmiş dönemlerde, planladığı şekilde stratejik ve kısa vadeli hedeflerine ulaşmış olup, geçmiş dönem genel kurul toplantılarında alınan tüm kararlar yerine getirilmiştir.

### **4. İç Kontrol ve Denetim Faaliyetleri**

İç kontrol ve iç denetim yönetimleri şirketin tüm faaliyet noktalarını kapsayacak şekilde, şirket içi faaliyetlerin verimliliğini ve etkinliğini sağlamak amacıyla yapılandırılmıştır. Organizasyon içerisindeki bağımsızlıkları Yönetim Kurulu'na bağlanarak sağlanmıştır. İç kontrol ve iç denetim yönetimleri faaliyetleri sonucunda tespit ettikleri bulguları ve önemli konuları Denetim Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu'na bildirmektedir. Denetim Komitesi, Yönetim Kurulu adına iç sistemlerin etkinliğini ve yeterliliğini gözetmek, denetim faaliyetlerinin konsolide olarak sürdürülmesini sağlamakla görevli ve sorumludur. Kurum bünyesinde iç kontrol biriminde iki ve iç denetim biriminde iki personelle faaliyetler sürdürülmektedir.

### **5. Kamu denetimine ve özel denetimine ilişkin bilgiler**

2019 yılında Şirket nezdinde herhangi bir kamu denetimi yapılmamıştır. Şirketin finansal tabloları ve vergi hesaplamaları bağımsız denetimden geçmektedir.

## 6. Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu etkileyecek davalar hakkında bilgiler

Karşılıklar, Şirket'in hesap dönemi itibari ile süregelen bir yasal veya yapıcı yükümlülüğü olması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için bir ödeme ihtimalinin bulunması ve tutar hakkında fiili ödeme gününe göre ödenmesi muhtemel tutar dikkate alınarak makul bir tahmin yapılabilmesi durumunda finansal tablolara yansıtılır.

## 7. Yatırımlar

Şirket geçmiş dönemlerde olduğu gibi teknoloji yatırımlarına devam etmiş, özellikle küçük ve orta ölçekli işletmelere yönelik olarak geliştirilen kredi değerlendirme projesi ve mevcut yapıda kullanılan P\_Lease sisteminin geliştirilmesi ve verimliliğinin artırılması üzerinde yoğunlaşmıştır.

## 8. İktisap edilen paylara ilişkin bilgiler

Bulunmamaktadır.

## 9. İdari veya adli yaptırımlar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlar bulunmamaktadır.

## D. FİNANSAL DURUM:

### 1. İşletmenin finansman kaynakları ve risk yönetim politikaları:

#### *Hazine ve Muhabir İlişkiler Yönetimi*

Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O. operasyonlarına destek vermek üzere çeşitlendirilmiş bir fonlama stratejisi ve öncü hazine yönetimi uygulamaları gerçekleştirmiştir. Şirket hali hazırda, Uluslararası Finans Kurumu (IFC), Dünya Bankası, Avrupa Konseyi Kalkınma Bankası (CEB) ve Finance in Motion gibi çokuluslu kurumlar da dahil olmak üzere yerel ve yabancı finansal kurumlardan orta ve uzun vadeli fonlar almaktadır. Yurtdışından alınan ekipmanlarda ilgili ülkelerin ihracatı destekleme kurumları Euler Hermes, SERV, SACE, Kanada Exim garantisiyle bu işlemlere uzun vadeli finansman temin ederek fonlama kaynaklarını çeşitlendirmektedir.

Ayrıca, Koç Finansal Hizmetler' in belirlediği politikalar paralelinde Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O.'nun misyon ve stratejisini vurgulayan "Piyasa Riski Yönetim Bölümü Politika ve Prosedürleri" uygulanmaktadır. Bu politika gelecek yılın Plan ve Bütçesi'ne uyum sağlamak amacı ile her yılın başında düzenli olarak güncellenmektedir.

Bu politikanın ana hatları şöyledir:

- Ticari faaliyete hizmet etmek amacı ile şirkete likidite yaratmak ve yönetmek
- Spekülatif amaçlar olmadan bir servis merkezi olmak
- Finansal kiralama faaliyetlerine paralel olarak orta ve uzun vadeli borçlanmasağlamak
- Şirketin ticari aktivitelerinden doğabilecek faiz ve kur risklerini yönetmek

### **Kredi Politikaları:**

Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O.'da uygulanmakta olan kredi politikalarında; Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.'nin risk alma yaklaşımını yansıtan ve kredi risk yönetimi alanındaki tüm uygulamaların tabi olduğu standartları ve ortak ilkeleri içeren "Kredi Politikaları Yönetmeliği" esas alınmaktadır. Mevcut kredi politikaları, etkin risk yönetimini destekler ve yasal uygulamalarla uyum gösterir niteliktedir. Etkin risk yönetimi için oluşturulmuş temel stratejileri 3 başlık altında toplamak mümkündür;

- Ortak risk kültürünün teşkilat geneline yerleştirilmesinin sürdürülmesi, yüksek ve itibari risk yaratacak işlemlerden kaçınılmasını amaçlayan kredi politikalarının uygulanması,
- Aktif kalitesini yükseltmeye yönelik kredi tahsis politikası ve erken uyarı sinyalleri aracılığı ile zamanında aksiyon almayı amaçlayan proaktif risk yönetimi yaklaşımı,
- Basel ile gelen kavram ve değerlere uygun hareket edilmesi.

### **2. Finansal Durum (bin TL)**

	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>
Aktif Büyüklüğü	10.783.179	13.269.842
Özkaynaklar	2.551.379	2.223.169
Ödenmiş Sermaye	389.928	389.928
Net Kar	359.491	256.980

Şirket faaliyet gösterdiği sektörde oldukça yüksek özkaynak oranına sahip olup, şirket sermayesinin karşılıksız kalması söz konusu olmamıştır. 24 Aralık 2013 tarihli Resmi Gazetede yayınlanan "Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmelik" in 12. maddesine göre Şirket öz kaynağının toplam aktiflere oranının yönetmelikte belirlenen asgari %3'lük standart oranının tutturulması zorunludur. Şirketin 31 Aralık 2019 itibari ile standart oranı %23.7'dir.

Şirketin 2019 finansal verileri incelendiğinde, bilançodaki yüksek finansal kiralama işlem hacmi miktarına bağlı olarak, banka kredileri ve tahvil ihraçları ile sağlanan pasif kaynaklar artmıştır. Bunun sonucunda özkaynak karlılığı %15,1, aktif karlılığı ise 3,0% olarak gerçekleşmiştir. 2019 yılı için Şirketin borç /özkaynak oranı 3.23, likidite oranı ise 0.87'dir.

### **Kar Dağıtım Politikası**

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile esas sözleşmemizin kar dağıtımını ile ilgili maddeleri çerçevesinde kar dağıtımını yapmaktadır.

Şirketimiz kâr dağıtımına ilişkin hususlar, Ana Sözleşme'nin 17. maddesinde detaylı olarak belirtilmiştir. Bu çerçevede, Şirketimizin sektör içindeki hedeflerine yönelik büyümesi ve finansman ihtiyaçları da göz önünde bulundurularak dağıtılacak temettünün, nakit olarak ödenmesi ya da sermayeye eklenmesi ve bu suretle ihraç edilecek payların bedelsiz olarak ortaklara dağıtılması ya da her iki yöntemin belirli oranlarda birlikte kullanılması şeklinde gerçekleştirilmesine, mevzuatta öngörülen yasal sürelerde dağıtım yapılması hususunda karar vermeye Genel Kurul yetkilidir.



Genel Kurul, Sözleşme'nin 17. maddesine istinaden safi kardan birinci tertip yedek akçe ve birinci temettü ayrıldıktan sonra kalan kısmı kısmen veya tamamen ikinci temettü hissesi olarak dağıtmaya veya fevkalade yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Kâr dağıtım politikasının, uzun vadeli büyüme planlarının gerçekleşmesini sağlayacak şekilde belirlenmesi öngörülmektedir. Bu politika ulusal ve uluslararası ekonomik şartlar, gündemdeki projeler ve fonların da durumu gözetilerek gerektiğinde Yönetim Kurulu tarafından gözden geçirilecektir.

## **E.RİSKLER VE YÖNETİM ORGANLARININ DEĞERLENDİRMESİ**

Şirketin maruz kalabileceği riskler risk komitesi tarafından takip edilmektedir.

### **1. Kredi riski açıklamaları**

Kredi Tahsis: Ana Ortağımız olan Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.'nin kredi onay süreci ilkelerine uygunluk ve bağlılık Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O. Kredi Tahsis Departmanı'nın temel ilkesidir. Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O.'nun ana kredi yaklaşımı kusursuz ödeme sicili, yüksek etik değerleri, kuvvetli finansalları, finansal kiralama döneminde geri ödeme kabiliyeti ve çevresel duyarlılığı olan şirketler ile çalışmak şeklindedir. Satış ve Kredi departmanlarının karar alma süreçleri arasında kesin bir ayırım vardır.

Kredi analiz süreci şirketin kanal bazında yapılanan organizasyonuna uygun olarak bir ağ yapısına dayanır.

Kredi portföyünün kalitesini korumak, iyileştirmek ve etkin bir biçimde yönetmek için alınan önlemler şöyledir:

- Kredilerin çeşitli sektörler, coğrafi bölgeler ve şirketlere dağıtılması,
- Kredi riskini karşılayacak teminatın yeterliliği ve likiditesi,
- Finansal kiralamaya konu edilen ekipmanların ikinci el değeri kredi kararında ortalama değer olarak kabul edilir,
- Tüm sektörleri analiz etmek için farklı kanallar üzerinden sorunların ve haberlerin izlenmesi,
- Sektör trendlerine ve fırsatlarına karşı proaktif bir yaklaşım benimsenmesi,
- Şirketlerin finansal evraklarının (bilanço, gelir tablosu, mizan) temini ve mali yapının detaylı analizi,
- Müşterilerin ödeme performansının izlenmesi ve performans kötüleşmesine karşı erken uyarı sinyallerinin derlenmesi ve Risk İzleme Departmanı'na sorun giderme önlemlerinin önerilmesi,
- Ana ortağımız olan Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. ile ortak sinerji ve işbirliği yaratılması,
- Piyasa İstihbaratı Departmanı finans sektörü içindeki dolaysız bilgi kanallarına erişim sağlamak için bir fonksiyon aracı olarak iş görür. Bulgularından yararlanarak, Kredi Tahsis Departmanı ilgili müşterilerin kredibilite tablosunun farklı dinamikleri üzerinde etkin bir kontrol mekanizması oluşturur.

### Kredi Riskinin İzlenmesi:

Kredi Risk İzleme Departmanı vadesi geçip ödenmemiş finansal kiralama alacakları üzerinden portföy yönetimini şu şekilde gerçekleştirir:

Vadesini 1 – 30 gün geçen kira bedelleri: Kira bedelini 1 ile 30 gün geciktiren müşteriler ile ilgili Satış Temsilcisi ve risk izleme yetkilisi irtibata geçmekte ve sözkonusu bedelin tahsilini talep etmektedir.

Vadesini 30 günden fazla geçen kira bedelleri: Kira bedelini 30 günden fazla geciktiren tüm müşteriler yakın izleme için Kredi Risk İzleme Departmanı'na intikal ettirilir. Kira bedelini geciktiren müşteriyle temasa geçilir ve yürüyen süreç hakkında bilgilendirilir. Kredi Risk İzleme Departmanı yasal takip sürecine geçilmeden önce geri ödemenin sağlanabilmesi için sorunlu krediler portföyü ile ilgilenir. Bu amaçla müşterilerle yakın iletişim sağlayarak İzleme Listesini etkin ve proaktif bir yaklaşımla değerlendirmeye alır; uygun aksiyon planlarını uygulamaya koyar.

Geciken gün bazlı yaklaşımın bulgularına ek olarak, erken uyarı sinyalleri ile işlenen veriler çerçevesinde, tüm kredi portföyü adı geçen departman tarafından yakından izlenir. Risk Yönetimi amacıyla ana ortağımız olan Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. ile etkin bir işbirliği yürütülür.

Geri ödemenin temini için yeniden yapılandırma ve müşteri değişimi (devir) için önemli araçlardır.

Kredi Risk İzleme Departmanı ayrıca Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun finansal kiralama sektörüne dönük karşılık ayırma düzenlemelerini göz önünde tutarak kredi portföyünü muhafazakar bir şekilde sınıflandırmakta ve karşılık ayırmaktadır.

### **2. Piyasa riski açıklamaları:**

**Kur riski:** Şirket, kur riskine maruz tutarı limitler içinde tutmak suretiyle kontrol etmektedir. Kur riski yönetiminin bir aracı olarak gerek duyulduğunda türev finansal araçlar kullanılmaktadır.

**Likidite riski:** Likidite riski yönetimi çerçevesinde fonlama kaynakları çeşitlendirilmekte, vadeleri yükümlülükler ile uyumlu olacak şekilde arttırılmakta, yeterli düzeyde nakit ve nakde dönüştürülebilir enstrüman bulundurulmakta, ani bir nakit ihtiyacını karşılayabilmek için dönen varlıkların toplamının kısa vadeli yükümlülüklerle oranının belirlenen limitlerin altına düşmemesi temin edilmektedir.

**Faiz riski:** Şirket, faiz riski yönetimini temin için, faiz oranına duyarlı olan varlık ve yükümlülüklerin yeniden fiyatlandırmaya kalan sürelerinin dengelenmesi suretiyle oluşan doğal tedbirlerden ve gerek duyulduğunda türev finansal araçlardan faydalanmaktadır.

### **3. Şirketin Mali tablolarında yer almayan şarta bağlı yükümlülükler:**

Şirket 232.220 bin TL tutarındaki teminat mektuplarını mahkemelere, borçlu olduğu bankalara ve gümrüklere vermiştir.

## **F. DİĞER HUSUSLAR**

### **1. Konsolidasyon Esasları hakkında bilgi:**

Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş.'nin sermayesinin %19,93'ünü temsil eden, 11.557.471,5 tam TL nominal değerli 115.574.715 adet pay 188.107.812 tam TL bedel karşılığında Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O. tarafından 12 Temmuz 2013 tarihinde satın alınmış olup konsolide mali tablolarında özkaynak yöntemine göre konsolide edilmektedir.

### **2. Hesap döneminin kapanmasından ilgili finansal tabloların görüşüleceği genel kurul toplantı tarihine kadar geçen sürede meydana gelen önemli olaylar:**

Şirketimizin doğrudan pay sahibi Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. (Yapı Kredi)'nin doğrudan ve dolaylı pay sahipleri olan UniCredit S.p.A., Koç Holding A.Ş., Koç Finansal Hizmetler A.Ş. (KFS) ve KFS pay sahipleri arasında imzalanan KFS ve Yapı Kredi paylarının devrine ilişkin pay alım sözleşmeleri çerçevesinde 5 Şubat 2020 tarihinde gerçekleşen pay devir işlemleri sonucunda; işlem öncesinde Koç Holding ile UniCredit'in iş ortaklığı niteliğinde olan KFS, Yapı Kredi ve Şirketimizin de aralarında olduğu Yapı Kredi bağlı ortaklıkları, Koç Holding A.Ş.'nin bağlı ortaklığı haline gelmiştir.

Konuya ilişkin Koç Holding A.Ş. tarafından Kamuyu Aydınlatma Platformuna 5 Şubat 2020 tarihinde aşağıdaki gibi açıklama yapılmıştır.

Koç Holding A.Ş. ile UniCredit S.P.A.'nın ("UniCredit") ortak yönetime tabi ortaklığı Koç Finansal Hizmetler A.Ş. ("KFS") ve Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. ("YKB") payları ile ilgili olarak; 30 Kasım 2019 tarihli YKB Pay Alım Satım Sözleşmesi ile KFS Pay Alım Satım Sözleşmesi'ne istinaden 5 Şubat 2020 tarihinde pay devirleri gerçekleştirilmiştir.

KFS sermayesini temsil eden payların %100'ü Koç Grubu'na (Koç Holding, Koç şirketleri, Koç Ailesi, Koç Ailesi tarafından kontrol edilen ortaklıklar ve ilişkili vakıflar) KFS'deki payları oranında geçmiş olup, KFS'de pay sahibi Koç Grubu üyelerinden halka açık şirketler olan Koç Holding'in payı %42,26'dan %84,53'e, Aygaz A.Ş.'nin KFS'deki payı ise %1,97'den, %3,93'e çıkmıştır.

İşlem öncesinde YKB sermayesinde doğrudan pay sahibi olmayan Koç Holding A.Ş., YKB sermayesinin %9,02'sine, UniCredit ise %31,93'üne doğrudan sahip olmuştur. Koç Grubu'nun işlem öncesinde %40,97 olan YKB sermayesindeki doğrudan ve dolaylı toplam payı %9,02 oranında artmıştır.

### **3. İşletmenin gelişimi hakkında öngörüler:**

Şirket dönem içerisinde müşteri portföyünü genişletmeye yönelik pazarlama faaliyetine devam ederek pazar payını artırmayı hedeflemektedir.

#### 4. İşletmenin finansal yapısını iyileştirmek için düşünülen önlemler:

Güçlü bir özkaynak yapısı bulunan şirket, maliyetleri düşürücü, verimliliği artırıcı yönde izlenecek politikayla karlılığını arttırmayı ve böylece özkaynaklarını daha da güçlendirmeyi hedeflemektedir.

#### 5. Personel ve işçi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personele sağlanan hak ve menfaatler:

Şirketimizde örgütlenmiş sendika bulunmadığından, toplu iş sözleşmesi yapılmamaktadır. Ücret, Yemek, Servis hizmetlerinin yanında Sağlık Sigortası ve Bireysel Emeklilik Sigortası gibi sosyal haklar da sağlanmaktadır.

#### 6. Yıl İçinde Yapılan Bağışlar hakkında bilgi:

Şirketin sosyal yardım amacıyla vergi muafiyetini haiz vakıf ve derneklere rapora söz konusu dönem içinde toplam 2.001 bin TL tutarında bağış yapılmıştır.

#### 7. İştirakleri hakkında bilgi:

##### İştirakler:

Şirket Adı	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
	Tutar (bin TL)	Pay (%)	Tutar (bin TL)	Pay (%)
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş.	311.352	19,93	262.726	19,93
	<b>311.352</b>		<b>262.726</b>	

Şirket Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. sermayesinin %19,93'ünü temsil eden, 11.557.471,5 tam TL nominal değerli 115.574.715 adet payı 188.107.812 tam TL bedel karşılığında 12 Temmuz 2013 tarihinde satın almıştır. Şirket iştiraki olan Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş.'yi ilişikteki finansal tablolarda özkaynak yöntemi ile konsolide etmiştir.

**Satılmaya hazır finansal varlıklar:**

Şirket Adı	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
	Tutar (bin TL)	Pay (%)	Tutar (bin TL)	Pay (%)
Yapı Kredi Bank Azerbaycan Closed J.S.C.	109	<1	109	<1
Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	14	<1	14	<1
Koç Kültür Sanat ve Tanıtım A.Ş.	10	4,9	10	4,9
Yapı Kredi Faktoring A.Ş.	7	<1	7	<1
	<b>140</b>		<b>140</b>	
Eksi: Değer düşüklüğü karşılığı (-)	-		-	
	<b>140</b>		<b>140</b>	

**8. Yatırımlardaki gelişmeler, teşviklerden yararlanma durumu, yararlanılmışsa ne ölçüde gerçekleştirildiği:**

Anayasa Mahkemesi 9 Şubat 2012 tarihli toplantısında; 6009 sayılı Kanun'un 5. maddesiyle Gelir Vergisi Kanunu'nun geçici 69. maddesinin birinci fıkrasına eklenen "Şu kadar ki, vergi matrahlarının tespitinde yatırım indirimi istisnası olarak indirim konusu yapılacak tutar, ilgili kazancın %25'ini aşamaz." biçimindeki cümlelerin, Anayasa'ya aykırı olduğuna ve iptaline karar vermiştir. Aynı toplantıda ayrıca, söz konusu cümle 9 Şubat 2012 günü, E. 2010/93, K. 2013/20 sayılı kararlarla iptal edildiğinden, bu cümlelerin, uygulanmasından doğacak sonradan giderilmesi güç veya olanaksız durum ve zararların önlenmesi ve iptal kararının sonuçsuz kalmaması için kararın Resmî Gazete'de yayımlanacağı güne kadar yürürlüğün durdurulmasına karar vermiştir. 18 Şubat 2012'de bu karar Resmî Gazete'de yayınlanmıştır. 31 Aralık 2019 tarihi itibarı ile kurumlar vergisi hesabı içerisinde önceki yıllardan kalan yatırım indirimi bulunmamaktadır.

**9. Türk Ticaret Kanunu'nun 119. Maddesi Kapsamında Hazırlanan Bağlı Şirket Raporu**

1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O. yönetim kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında şirketin hâkim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür. Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O.'nun ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemler hakkında gerekli açıklamalar 22 nolu finansal rapor dipnotunda yer almaktadır.

Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O. Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan 3 Şubat 2020 tarihli Rapor'da "Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O.'nun hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları ile 2019 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır." denilmektedir.